

# FORMACIÓN E-LEARNING

## Curso Online de Implantación de Proyectos 5S

→ Para hacer evolucionar a la organización y a sus miembros hacia el logro de una mayor eficiencia y calidad.



  
Iniciativas Empresariales  
*| estrategias de formación*



Tel. 900 670 400 - [attcliente@iniciativasempresariales.com](mailto:attcliente@iniciativasempresariales.com)  
[www.iniciativasempresariales.com](http://www.iniciativasempresariales.com)

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA



## Presentación

Las 5's es una metodología dentro de las herramientas del Lean Manufacturing que, por así decirlo, se ha puesto de moda pero ... ¿tenemos realmente claro para qué sirven?

Ninguna de estas metodologías es, en sí misma, una finalidad. Las 5's son un buen comienzo hacia la calidad total y una herramienta que nos ayudará a ser más productivos porque aportan orden y limpieza eliminando múltiples tareas de no valor añadido: buscar, almacenar, desplazarse, preguntar, etc.

Esto provoca que, para hacer un mismo producto o servicio, el tiempo de ejecución se reduzca de forma significativa y lo que es más importante, reduzca también el riesgo de que se produzcan accidentes.

Las operaciones que forman parte de esta metodología son los pasos que debería dar cualquier organización, independientemente de su sector, en su proceso de mejora para aumentar su productividad y obtener un entorno de trabajo seguro y agradable.

Si bien las 5's es un concepto sencillo, la mayoría de las implantaciones fracasan, no perduran. Este curso pone especial énfasis en este aspecto y da las recomendaciones necesarias para garantizar su implantación de manera duradera, mostrando multitud de casos prácticos en los que el alumno podrá asimilar todo lo que puede conseguir con esta herramienta.

## La Educación On-line

Tras 15 años de experiencia formando a directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales presenta sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Los cursos e-learning de Iniciativas Empresariales le permitirán:

- ➔ La posibilidad de escoger el momento y lugar más adecuado.
- ➔ Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- ➔ Trabajar con más y diversos recursos que ofrece el entorno on-line.
- ➔ Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en este curso.

## Método de Enseñanza

El curso se realiza on-line a través de la plataforma *e-learning* de Iniciativas Empresariales que permite, si así lo desea, descargarse los módulos didácticos junto con los ejercicios prácticos de forma que pueda servirle posteriormente como un efectivo manual de consulta.

A cada alumno se le asignará un tutor que le apoyará y dará seguimiento durante el curso, así como un consultor especializado que atenderá y resolverá todas las consultas que pueda tener sobre el material docente.

El curso incluye:



## Contenido y Duración del Curso

El curso tiene una duración de 80 horas y el material didáctico consta de:

### Manual de Estudio

Corresponde a todas las materias que se imparten a lo largo de los 8 módulos de formación práctica de que consta el curso Implantación de Proyectos 5S.

### Material Complementario

Incluye ejemplos, casos reales, tablas de soporte, etc. sobre la materia con el objetivo de ejemplificar y ofrecer recursos para la resolución de las problemáticas específicas en la aplicación práctica de las 5's.

### Ejercicios de Seguimiento

Corresponden a ejercicios donde se plantean y solucionan determinados casos referentes a la aplicación práctica de las 5's.

### Pruebas de Autoevaluación

Para la comprobación práctica de los conocimientos que Ud. va adquiriendo.

## Curso Bonificable



## Este curso le permitirá saber y conocer:

- Qué son las 5's, cuáles son sus fundamentos básicos y sus fases operativas.
- Cómo saber qué recursos en tiempo y personas son necesarios para poder implantar en nuestra empresa esta herramienta.
- Cuáles son las 12 resistencias que se encontrará en cualquier implantación de 5's.
- Quiénes participan en un proceso de implantación de las 5's.
- Cómo separar lo necesario de lo innecesario.
- Cómo ordenar y definir el mejor lugar para cada cosa.
- Cómo eliminar despilfarros en los desplazamientos.
- Cómo mantener todo nuestro equipamiento en buenas condiciones de uso, eliminando las fuentes de suciedad.
- Cómo crear un método consistente para la realización de tareas y procedimientos.
- Cómo mantener y mejorar las normas establecidas.
- Qué beneficios puede aportarnos la implantación de la herramienta de las 5's.
- Cómo identificar los causantes del fracaso en la implantación de las 5's y qué soluciones tenemos para evitarlo.
- Cómo garantizar que las 5's perduren en el tiempo.
- Cómo evitar pérdidas de tiempo y desperdicios de materiales por procesos ineficientes que permanecen ocultos debidos al desorden, al despilfarro y la indisciplina.
- Cómo lograr el establecimiento de una cultura institucional dentro de unos sistemas estandarizados.
- Cómo se planifica una acción de 5's y qué recursos son necesarios para su ejecución y mantenimiento en el tiempo.
- Cómo motivar e implicar a los equipos en un proyecto de 5's.
- Cómo identificar los puntos clave en la implantación de la metodología de las 5's.

**Para hacer evolucionar la organización y los comportamientos hacia el logro de una mayor eficiencia y calidad.**

## Dirigido a:

Personal de Ingeniería de Proyectos, Productos y Procesos, Métodos y Tiempos, preparadores de trabajo, Jefes de Organización, Encargados y Mandos Intermedios, y en general, a todas aquellas personas que deseen mejorar el entorno laboral y productivo a través de las 5's con la finalidad de lograr la máxima eficacia en el desarrollo de la actividad de la empresa.

## Contenido del curso

### → MÓDULO 1. Introducción al curso

1 hora

¿Por qué la implantación de la metodología 5S no se mantiene? ¿Por qué todos los proyectos de 5S fracasan y quedan inacabados y olvidados en el tiempo? A lo largo de este módulo se intenta identificar a los causantes del fracaso en las implantaciones de 5S detallando soluciones para evitarlos.

- 1.1. Nota del autor.
- 1.2. Para qué sirven las 5's.
- 1.3. Qué son las 5's.
- 1.4. El despilfarro en el diseño del trabajo.
- 1.5. Estructura del curso.

### → MÓDULO 2. Lanzamiento de un proyecto 5S

4 horas

En una buena metodología 5S interviene la opinión y responsabilidad conjunta de los empleados a los que se debe suministrar los conocimientos necesarios para tomar buenas decisiones por cuenta propia sobre sus disposiciones de trabajo. Este módulo analiza todos los pasos que deben seguirse ante la implantación de herramientas 5S.

- 2.1. Consejos antes de comenzar.
- 2.2. Participantes en la implantación de las 5S.
- 2.3. Tipos comunes de resistencias a la implantación de las 5S.



## Contenido del curso

### → MÓDULO 3. La primera S: separar

20 horas

Esta etapa consiste en identificar los elementos necesarios e innecesarios en el área de trabajo, separarlos y deshacerse de los últimos evitando que vuelvan a aparecer.

En este módulo se explica la importancia de esta primera etapa, los despilfarros que se evitarán gracias a ella y cómo conseguirla.

- 3.1. Introducción.
- 3.2. Método de las etiquetas rojas.
- 3.3. Pasos a seguir.
- 3.4. Reglas generales y recomendaciones.

### → MÓDULO 4. La segunda S: ordenar

20 horas

Esta segunda S es un proceso de asignación de un lugar a cada herramienta o utensilio, para lo cual establece un sistema de identificación de objetos y ubicaciones mediante marcas visuales. Conoceremos a través de este módulo modos de ordenar las herramientas para evitar los despilfarros de manos de obra eliminando búsquedas, desplazamientos y esperas.

- 4.1. Introducción.
- 4.2. Eliminar despilfarros en los desplazamientos.
- 4.3. Pasos a seguir.
- 4.4. Reglas generales y recomendaciones.

### → MÓDULO 5. La tercera S: limpiar

15 horas

¿Cómo evitar que la suciedad y el polvo se acumulen en el lugar de trabajo? Asegurar que el equipamiento esté en buenas condiciones de uso es el principal objetivo de la tercera S.

- 5.1. Introducción.
- 5.2. Pasos a seguir.
- 5.3. Reglas generales y consejos.

## Contenido del curso

### → MÓDULO 6. La cuarta S: estandarizar

10 horas

Procedimentar las actuaciones S anteriores de Separar, Ordenar y Limpiar es básico para el éxito. El procedimiento deberá indicar claramente qué se separa, ordena o limpia. Cuándo, cómo, dónde y quién. Es en esta S donde la mayoría de las implantaciones de 5S fracasan.

- 6.1. Introducción.
- 6.2. Pasos a seguir.
- 6.3. Reglas generales y consejos.

### → MÓDULO 7. La quinta S: mantener

10 horas

Esta última etapa pretende convertir en hábito el mantenimiento apropiado de los procedimientos, controles y estándares. Esta es la etapa más difícil de alcanzar puesto que implica establecer nuevos hábitos y modificar los que se oponen a ello.

- 7.1. Introducción.
- 7.2. Pasos a seguir.
- 7.3. Reglas generales y consejos.

### → MÓDULO 8. Conclusiones del sistema 5S



## Autor

El contenido y las herramientas pedagógicas del curso Implantación de Proyectos 5S han sido elaboradas por un equipo de especialistas dirigidos por:

### → José Agustín Cruelles

Ingeniero Industrial. Especialista en métodos, tiempos y productividad. Fundador y gerente de la Ingeniería de Organización Industrial ZADECON y fundador del Instituto de la Productividad, ha participado en numerosos proyectos de mejora de la productividad industrial, administrativa y gerencial a partir de la ingeniería y las implantaciones y de la capacitación en diferentes sectores. En esta disciplina de la ingeniería, imparte cursos y seminarios y es autor de contenidos orientados a la formación en los departamentos de producción.

En la elaboración de este curso han participado también los técnicos de Zadecón: Gregorio Ordóñez, Raúl Álvarez, Agustín Lizasoain y José Fuentes. Todos ellos con una amplia experiencia en las aplicaciones prácticas de la organización industrial.

El autor y su equipo de colaboradores estarán a disposición de los alumnos para resolver sus dudas y ayudarles en el seguimiento del curso y el logro de objetivos.

## Titulación

Una vez realizado el curso el alumno recibirá el diploma que le acredita como **experto en Implantación de Proyectos 5S**. Para ello, deberá haber realizado la totalidad de las pruebas de evaluación que constan en los diferentes apartados. Este sistema permite que los diplomas entregados por Iniciativas Empresariales y Manager Business School gocen de garantía y seriedad dentro del mundo empresarial.

